

**מועצה מקומית מבשרת ציון  
דוחות כספיים מבוקרים  
ליום 31 בדצמבר 2024**

משרד הפנים  
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

18 Aug, 2025, 12:50



**נתקבל**

# מועצה מקומית מבשרת ציון

## תוכן העניינים

## דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2024

### תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	
<u>3</u>	<u>א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים</u>
	<u>ב. דוחות כספיים</u>
4-5	1. מאזנים - טופס מספר 1
6	2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2
7	3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3
8	4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4
11-23	<u>ג. ביאורים לדוחות הכספיים</u>
	<u>ד. נספחים</u>
24-28	1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א,ב,ג,ד,ה)
29	2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1
30-31	3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה - נספח 1 לטופס 2
32	4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2
33	5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2
34	6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א
35	7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב
36	8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2
37	9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2
38	10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3
	<u>ה. מידע נוסף</u>
39	השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2024

11/8/2025

לכבוד  
אבי אגניהו, רו"ח  
מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות  
משרד הפנים  
ירושלים  
א.נ.

**הנדון: מועצה מקומית מבשרת ציון - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024**

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מועצה מקומית מבשרת ציון (להלן: "הרשות המקומית") לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי הרגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי הרגיל וקרן לעבודות פיתוח לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנייל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של הרשות המקומית לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת התקבולים, התשלומים והעודף מפעולותיה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים.

מועלם ומועלם  
רואי חשבון

## מועצה מקומית מבשרת ציון

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>	ביאור	נכסים רכוש שוטף
12,266		3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
6,138	6,388	2 (ה), 7	מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר
9,614	10,381	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
112	89	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>28,130</u>	<u>16,858</u>		
95,355	98,825	3 (ה)	<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים</u>
3,045	3,243	3 (ו)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
18,708	18,708	3 (ז)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
15,261	15,184		<u>גרעונות בתקציב הרגיל</u> גרעון לתחילת השנה
(77)	(75)	2 טופס	עודף בשנת הדוח
<u>15,184</u>	<u>15,109</u>		גרעון מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
			-
			-
			-
<u>160,422</u>	<u>152,743</u>		
<u>39,694</u>	<u>50,497</u>	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים</u> מלוות מבנקים וממוסדות כספיים
89,967	96,235	נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u> חובות פתוחים
266	363		מכוסים בהמחאות לגביה
<u>90,233</u>	<u>96,598</u>		

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

# מועצה מקומית מבשרת ציון

טופס מס' 1

מאז ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

31.12.2023	31.12.2024	ביאור	התחייבויות
			<b>התחייבויות שוטפות</b>
36,458	24,334	3 (ח)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
6,138	6,388	7	בתי ספר זכאים בגין נכסים נזילים
718	970	3 (ט)	תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש
<b>43,314</b>	<b>31,692</b>		סה"כ התחייבויות שוטפות
			<b>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</b>
70,644	71,833	5	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
24,711	27,267	3 טופס	עודפים זמניים בתב"רים נטו
<b>95,355</b>	<b>99,100</b>		
			<b>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>
3,045	3,243	3 (י)	
			<b>קרנות מתוקצבות</b>
18,708	18,708	3 (יא)	
<b>160,422</b>	<b>152,743</b>		

יודם שמעון  
ראש המועצה המקומית  
מבשרת ציון

ששי דקל  
גזבר המועצה המקומית  
מבשרת ציון

מר יורם שמעון  
מר ששי דקל

11/8/2025

ראש הרשות:  
גזבר הרשות:  
תאריך אישור הדוחות:

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית מבשרת ציון

טופס מס' 2

**ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב**

**לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (אלפי ש"ח)**

תשלומים				תקבולים			
ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	מספר ושם הפרק	ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	מספר ושם הפרק
			6 הנהלה וכלליות	104,250	118,187	114,816	1. מיסים ומענקים
				22			X11 מיסים אחרים
8,779	8,980	9,080	61 מנהל כללי	104,272	118,187	114,816	112 הכנסות במקום ארנונה
4,423	5,162	4,601	62 מנהל כספי	847	769	832	11 מיסים
1,227	1,294	670	63 הוצאות מימון				12 אגרות
5,279	5,609	6,600	64 פרעון מלוות (למעט ביוב)				
<u>19,708</u>	<u>21,045</u>	<u>20,951</u>		<u>7,108</u>	<u>6,240</u>	<u>6,214</u>	19 מענקים כלליים ומיוחדים
				<u>112,227</u>	<u>125,196</u>	<u>121,862</u>	
			7 שרותים מקומיים				2. שרותים מקומיים
17,913	19,203	19,988	71 תברואה	344	556	150	21 תברואה
1,974	1,620	2,378	72 שמירה וביטחון	189	17		22 שמירה וביטחון
1,892	3,716	5,520	73 תכנון ובנין העיר	772	2,075	10,180	23 תכנון ובנין העיר
8,637	8,504	9,305	74 נכסים ציבוריים	383	530	525	24 נכסים ציבוריים
783	700	840	75 חגיגות, מבצעים ואירועים				
1,338	2,211	2,310	76 שרותים עירוניים שונים	188	148	280	26 שרותים עירוניים שונים
1,725	2,025	2,598	78 פיקוח עירוני	2,151	2,368	2,250	28 פיקוח עירוני
<u>34,262</u>	<u>37,979</u>	<u>42,939</u>		<u>4,027</u>	<u>5,694</u>	<u>13,385</u>	
			8 שרותים ממלכתיים				3. שרותים ממלכתיים
62,944	67,844	73,132	(7) 81 חינוך	39,646	40,070	42,694	(7) 31 חינוך
10,609	10,370	13,411	82 תרבות	5,246	5,421	6,142	32 תרבות
124	124	135	83 בריאות	95		120	33 בריאות
21,931	23,461	24,595	(6) 84 רווחה	16,285	17,136	18,901	(6) 34 רווחה
1,769	1,951	2,060	85 דת	23	23		35 דת
120	116	125	86 קליטת עלייה				
		170	87 איכות הסביבה			619	37 איכות הסביבה
<u>97,497</u>	<u>103,866</u>	<u>113,628</u>		<u>61,295</u>	<u>63,269</u>	<u>68,831</u>	
			9 מפעלים				4. מפעלים
				19	38		(8) 41 מיס
823	973	820	93 נכסים	553	180	208	43 נכסים
206	413	430	94 תחבורה		196	215	44 תחבורה
17	15	20	(8) 97 מפעל הביוב (כולל פרעון מלוות)	20	5	20	(8) 47 מפעל הביוב
<u>1,046</u>	<u>1,401</u>	<u>1,270</u>		<u>592</u>	<u>419</u>	<u>443</u>	
29,890	36,476	31,520	(4) 99 תשלומים בלתי רגילים	4,339	6,264	5,787	(4) 5. תקבולים בלתי רגילים
<u>182,403</u>	<u>200,767</u>	<u>210,308</u>	סה"כ כללי	<u>182,480</u>	<u>200,842</u>	<u>210,308</u>	סה"כ כללי

ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024
182,480	200,842	210,308
182,403	200,767	210,308
<u>77</u>	<u>75</u>	

סה"כ תקבולים  
סה"כ תשלומים  
עודף בשנת הדוח

הבאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית מבשרת ציון

טופס מס' 3

### הדוח הכספי לשנת 2024

#### ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

2023	2024	
		<b>1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח</b>
		<b>א. תקבולים</b>
8,577	5,790	השתתפות הממשלה
12,617	8,780	מקורות עצמיים ואחרים
20		השתתפות התקציב הרגיל
1,750	14,150	מלוות שנתקבלו
<u>22,964</u>	<u>28,720</u>	סה"כ תקבולים
		<b>ב. תשלומים</b>
30,475	23,780	עבודות שבוצעו במשך השנה
2,232	2,384	תשלומים אחרים
<u>32,707</u>	<u>26,164</u>	סה"כ תשלומים
<u>(9,743)</u>	<u>2,556</u>	ערך (גרעון) בשנת הדוח
		<b>2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>
102,929	125,174	תקבולים
68,475	100,463	תשלומים
<u>34,454</u>	<u>24,711</u>	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		<b>3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה * ,**</b>
125,174	152,344	תקבולים
100,463	125,077	תשלומים
<u>24,711</u>	<u>27,267</u>	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		<b>היתרה הנ"ל מורכבת:</b>
31,625	35,192	ערופי מימון זמניים
6,914	7,925	גרעונות מימון זמניים
<u>24,711</u>	<u>27,267</u>	
719	1,550	* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:
		<b>** כולל יתרות זמניות ללא תנועה מעל 12 חודשים:</b>
11,491	10,906	ערופי מימון זמניים
<u>1,213</u>	<u>1,039</u>	גרעונות מימון זמניים

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית מבשרת ציון

טופס מס' 4

### ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרו לעבודות פיתוח לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

<u>2023</u>	<u>2024</u>	התאמה	
			<b><u>הכנסות</u></b>
182,467	199,058	1	מתקציב רגיל
11,332	20,282	2	מתקציב בלתי רגיל
13,400	8,635	3	מקרו לעבודות פיתוח
<u>207,199</u>	<u>227,975</u>		סך כל ההכנסות
			<b><u>הוצאות</u></b>
182,383	197,991	4	תקציב רגיל
32,707	26,164	5	תקציב בלתי רגיל
<u>215,090</u>	<u>224,155</u>		סך כל ההוצאות
<u>(7,891)</u>	<u>3,820</u>		עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב (אשתקד) עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב
			<b><u>הרכב העודף (גרעון) כללי</u></b>
77	75		עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
(9,743)	2,556		עודף (גרעון) בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<u>(9,666)</u>	<u>2,631</u>		
<u>1,775</u>	<u>1,189</u>		גידול בקרו לעבודות פיתוח
<u>(7,891)</u>	<u>3,820</u>		עודף (גרעון) כללי

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית מבשרת ציון

התאמות לטופס 4

התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

		1	
<u>התאמה מס':</u>			
<u>באלפי ש"ח - 2023</u>	<u>באלפי ש"ח - 2024</u>		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל: העברות מקרנות פיתוח
182,480	200,842		
(13)	(1,784)		
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
182,467	199,058		סה"כ נטו
		2	<u>התאמה מס':</u>
22,964	28,720		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל: העברות מקרנות פיתוח העברות מהתקציב הרגיל
(11,612)	(8,438)		
(20)			
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
11,332	20,282		סה"כ נטו
		3	<u>התאמה מס':</u>
13,400	11,411		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח
	(2,776)		העברות מהתקציב הרגיל
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
13,400	8,635		סה"כ נטו
		4	<u>התאמה מס':</u>
182,403	200,767		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל: העברות לתבר"ים העברות לקרנות פיתוח
(20)	(2,776)		
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
182,383	197,991		סה"כ נטו
		5	<u>התאמה מס':</u>
32,707	26,164		סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
32,707	26,164		סה"כ נטו

## מועצה מקומית מבשרת ציון

התאמות לטופס 4 - המשך  
2023 - באלפי ש"ח

2024 - באלפי ש"ח

-	-	
11,625	10,222	
(13)	(1,784)	
(11,612)	(8,438)	

6

התאמה מס':

תשלומים מקרן לעבודות פיתוח  
העברות לתקציב הרגיל  
העברות לתב"רים

---



---

1,775

גידול בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית מבשרת ציון

ביאור 1,2

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

#### ביאור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נטוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.
- הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הני"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הני"ל.
- ה. תקציב הרשות לשנת 2024 בסך 198,153 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 26.5.2024. עדכון התקציב לסך 210,308 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 29.12.2024.
- הרשות סווגה על ידי משרד הפנים כרשות יציבה.
- התקציב אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 18.7.2024.
- עדכון התקציב אושר בתאריך 4.2.2025.
- תקציב הרשות הוגש למשרד הפנים ביום 29.5.2024. עדכון התקציב הוגש בתאריך 7.1.2025.
- ו. ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הבטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, יישובים מהם התפנו תושבים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיוצא בזה וגייסה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן "אירועי מלחמת חרבות ברזל"). כתוצאה מהאמור, לא חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של מועצה בשנים 2023 ו 2024.

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

#### א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות ככסב במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

#### ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות לזמן ארוך נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת ההלוואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן ההלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נוקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.
- (5) הלוואות לזמן קצר כוללות ריבית והפרשי הצמדה שנצברו עד לתאריך הדוח.

## מועצה מקומית מבשרת ציון

(6) פירעון מלוות בגין ביוב נכלל בסעיף הוצאות מפעל הביוב

### ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או תבלתי רגיל עם התחוותן .
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כלהלן:  
בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.  
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.
- (4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

### ד. פקדונות בבנקים

פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי .

### ה. מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר

יתרת חשבונות בנקים של בתי ספר המיועדים לפעילותם והם בבעלות הרשות המקומית נכללו ברכוש השוטף בסעיף "מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר". חשבונות הבנק המיועדים לגביית תשלומי הורים (חשבונות הורים), לא נכללים ביתרות אלו.

### ו. ניירות ערך סחירים

ניירות ערך סחירים מוצגים לפי שווי המימוש בבורסה לתאריך הדוח הכספי .

### ז. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.  
מדוע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות בהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמות כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל למעט הנחות שמתקבלים בגינם שיפויים כאמור בסעיף 5 לחלק.
- (5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ואו פטורים מארנונה נרשם על בסיס מצטבר.
- (6) הכנסות מדיבידנד נרשמות על בסיס מזומן.

### ח. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פירעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בתודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה . לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).
- (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בתודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.  
ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. (יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9).
- (6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בתודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

## מועצה מקומית מבשרת ציון

### ט. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה

ותקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נוקפים לקרן לעבודות פיתוח.

מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:

(1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.

(2) הוצאות מחלקת הנדסה.

התחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגין נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

### י. זקיפת התשואה על השקעות

(1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נוקפה לקרנות הפיתוח.

(2) התשואה מהשקעות שמקורן מעדפי תבי"רים נוקפה לקרנות הפיתוח.

(3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נוקפה לקרן זו.

(4) הרשות לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

### יא. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שטוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נוקפו לקרן מיועדת לא מתוקצבת.

כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחלקם בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת הפסדים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### יב. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת המועצה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

### יג. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, מדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח נמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

## מועצה מקומית מבשרת ציון

ביאור 3

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח		
<u>2023</u>	<u>2024</u>	
		<b>א. נכסים נזילים - קופה ובנקים</b>
77,774	67,241	בנקים מסחריים
<u>77,774</u>	<u>67,241</u>	
65,508	67,241	סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)
<u>12,266</u>	<u>67,241</u>	בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח (2)
<u>15,817</u>	<u>40,192</u>	(1) כולל פקדונות לזמן קצר
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<b>ב. הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו</b>
885	771	משרד החינוך
570	173	משטרת ישראל
	1,776	משרד הפנים
3,274	1,471	ועדה מרחבית לתכנון ובניה הראל
31	139	משרדי ממשלה אחרים
28	46	המשרד לבטחון פנים
<u>4,826</u>	<u>6,005</u>	חברות כרטיסי אשראי
<u>9,614</u>	<u>10,381</u>	
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<b>ג. תביבות - תשלומים לא מתוקצבים</b>
108	61	מפרעות עובדים
4	28	קופות קטנות
<u>112</u>	<u>89</u>	
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<b>ד. ניירות ערך סחירים</b>
25,607	26,503	השקעה באג"ח ממשלתי וקונצרני
4,240	5,081	השקעות בבטוחות סחירות אחרות
<u>29,847</u>	<u>31,584</u>	סך הכל ניירות ערך סחירים
29,847	31,584	בניכוי - סכומים מיועדים לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים
<u>29,847</u>	<u>31,584</u>	בתקציבים בלתי רגילים
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<b>ה. השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים</b>
15,817	40,192	פקדונות בבנקים (ראה ביאור 3א)
29,847	31,584	השקעה בניירות ערך סחירים (ראה ביאור 3ד)
49,691	26,479	חשבונות עו"ש בבנקים (ראה ביאור 3א)
	570	יתרת מזומן בחשבונות בתי ההשקעות
<u>95,355</u>	<u>98,825</u>	

## מועצה מקומית מבשרת ציון

	-	-	
<u>2023</u>	<u>2024</u>		<b>השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות</b>
2,892	3,045		התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית
122	116		יתרה לתחילת השנה
31	82		הפקדות במהלך השנה
<u>3,045</u>	<u>3,243</u>		רווח (הפסד) ביעודה השנה
			יתרה לסוף השנה
<u>3,045</u>	<u>3,243</u>		
			<b>סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות</b>
<u>3,045</u>	<u>3,243</u>		
<u>2023</u>	<u>2024</u>		<b>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</b>
18,564	18,564		<b>תאגידים עירוניים (ראה ביאור 10)</b>
143	143		פרמיה על מניות חברת הגיחון
1	1		מניות בחברת מקורות
<u>18,708</u>	<u>18,708</u>		מניות בחברת הגיחון
			<b>סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות</b>
<u>18,708</u>	<u>18,708</u>		
<u>2023</u>	<u>2024</u>		<b>הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו</b>
18,133	11,970		ספקים, קבלנים ונותני שרותים
3,977	4,413		עובדים וניכויים לשלם
10,952	1,495		מוסדות וזכאים שונים
919	666		המחאות לפרעון
1,778	5,574		הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 15)
132	132		פקדון ספריה
567	84		תאגיד המים הגיחון
<u>36,458</u>	<u>24,334</u>		הכנסות מראש גפן
<u>36,458</u>	<u>24,334</u>		
<u>2023</u>	<u>2024</u>		<b>תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש</b>
458	710		זכאים בגין ארנונה
260	260		זכאים בגין היטל צריכה עודפת
<u>718</u>	<u>970</u>		
<u>718</u>	<u>970</u>		
<u>2023</u>	<u>2024</u>		<b>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>
2,892	3,045		התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית
122	116		יתרה לתחילת השנה
31	82		ניכוי מהעובדים במהלך השנה
<u>3,045</u>	<u>3,243</u>		רווח (הפסד) ביעודה השנה
<u>3,045</u>	<u>3,243</u>		<b>סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>
<u>3,045</u>	<u>3,243</u>		

## מועצה מקומית מבשרת ציון

<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>קבוצת מתקציבות</u> .א.
18,564	18,564	פרמיה על מניות חברת הגיחון
143	143	מניות בחברת מקורות
1	1	מניות בחברת הגיחון בע"מ
<b>18,708</b>	<b>18,708</b>	

## מועצה מקומית מבשרת ציון

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים באלפי ש"ח

ביאור 4 - פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	
			<b><u>תקבולים לא רגילים</u></b>
	1,550	1,550	מלוות שנתקבלו לאיזון
2,998	1,568		החזר משנים קודמות (ראה ביאור 11)
1,341	1,370	1,300	החזר השתתפויות
	1,776	1,776	העברות מקרן ארנונה
		1,161	תקבולים אחרים
<u>4,339</u>	<u>6,264</u>	<u>5,787</u>	
			<b><u>תשלומים לא רגילים</u></b>
<b>ביצוע 2023</b>	<b>ביצוע 2024</b>	<b>תקציב 2024</b>	
12,365	14,517	13,100	הנחות במיסים
15,231	15,225	15,631	תשלומי פנסיה
3	3		מיסים בשל הוצאות עודפות
	1,776	1,776	העברות לקרן ארנונה
1,758	3,745		הוצאות בגין שנים קודמות (ראה ביאור 12)
96	88	75	הפרשה לקרן לרווחת גמלאים
417	122	438	העברה לקרן אגרות שמירה
20			השתתפות בתקציב הבלתי רגיל
	1,000	500	רזרבה ותקציבית לקרן יעודה
<u>29,890</u>	<u>36,476</u>	<u>31,520</u>	

## מועצה מקומית מפלגת ציון

ביאור 5

### ביאורים לוחות תכסיים ליום 31 בדצמבר 2024

#### קרו לעבודות פיתוח - תוכנית ותנועה באלפי ש"ח

- א. בקרו לעבודות פיתוח, נרשמים תכנון המוצע מחדש בנייה והשבת, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות ומקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לזקוף תקבולים אלה.
- ב. כספי הקרו עד לשימוש בהם מנהלים ביחד עם חשבוניות הבנקים חשופים של המועצה ולא בחשבוניות בנקים ספציפיים, פרט ל 2 חשבוניות בנק מיועדים לפיתוח/ראת ביאור 3 (א) לעיל.
- ג. המועצה נהנת לזקוף את חתומה המתקבלת בגין החשקעות של הקרנות לקרנות הפיתוח.
- ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- ה. לא נקפצת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרו לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. לזמן תנועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח):

שם תחילת	תחילת הדוח	תקבולים בשנת הדוח (1)	העברה מתב"ל"ים	העברות מקרנות (ואחרות)	מתקציב רגיל	העברה מתשקעות	תקבולים 'סח"כ	לתב"ל"ים (2)	העברות להגדיל	העברות למימון מצטבר	העברות לקרנות אחרות	תשלומים (והוצאות) (י)	סח"כ תשלומים	נתרה לסוף תשנה
שם תחילת	11,612	1,788	1,788	1,788	1,788	13	11,612	1,784	1,784	1,784	1,784	1,784	10,222	71,833
סח"כ שנת קודמת	68,869	5,086	5,086	5,086	5,086	5,086	5,086	5,086	5,086	5,086	5,086	5,086	9,222	33,368
קרו חטל השבת (1)	37,504	8,629	8,629	8,629	8,629	8,629	8,629	8,629	8,629	8,629	8,629	8,629	8,629	8,629
קרו ממכירות נכסים	276	1,078	1,078	1,078	1,078	1,078	1,078	1,078	1,078	1,078	1,078	1,078	1,078	1,200
קרו חטל שמירה	1,078	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750
קרו סלילה	3,871	14,803	14,803	14,803	14,803	14,803	14,803	14,803	14,803	14,803	14,803	14,803	14,803	3,871
קרנות פיתוח מים	3,733	3,733	3,733	3,733	3,733	3,733	3,733	3,733	3,733	3,733	3,733	3,733	3,733	19,636
קרנות רורבה תקציבית	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	370	4,103
קרנות אחרות	70,644	5,578	5,578	5,578	5,578	5,578	5,578	5,578	5,578	5,578	5,578	5,578	10,222	71,833
סח"כ	70,644	5,578	5,578	5,578	5,578	5,578	5,578	5,578	5,578	5,578	5,578	5,578	10,222	71,833

(1) תוכנית העברה לתב"ל"ים

תעברת שוטפת

8,438

(2) תוכנית העברה לתב"ל"ים

תעברת שוטפת

4,038

8,438

סח"כ

5,086

## מועצה מקומית מבשרת ציון

### ביאורים נוספים

#### ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבוניות על פי נתונים שנתקבלו מדורות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של המועצה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

#### ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התקבולים והתשלומים בפרק החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בגין תכנית גמישות ניהולית ("גפ"ח") ששולמו על ידי משרד החינוך לבתי ספר יסודיים וחיטבות ביניים במישרין המסתכמים בסך של 3,773 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 4,286 אלפי ש"ח). סכומים אלו נרשמו כהכנסה וכהוצאה בפרק החינוך כמדווח במערכת מית"ר של בתי הספר. מסכומים אלו הופחתו סכומים הרשומים כבר בספרי הרשות המקומית בגין תקבולים מבתי הספר עבור פעילות גפ"ח בסך של 3,075 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 3,002 אלפי ש"ח) וקיצוץ שביצע משרד החינוך מתקציב הרשות המקומית בסך של 613 אלפי ש"ח. (שנה קודמת - 919 אלפי ש"ח).

#### ביאור 8 - מפעל המים והביוב

החל משנת 2010 הועבר מפעל המים לתאגיד המים והביוב הגיחון בע"מ. הכנסות הרשות ממפעל המים הינן בגין גביית חובות שנים קודמות.

#### ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 2,636 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2023 - 2,513 אלפי ש"ח).

ב. התחייבות הרשות בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיוחדות מסתכמת לתאריך המאזן בסך 2,509 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 - 2,297 אלפי ש"ח).

ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 1,593 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 - 1,690 אלפי ש"ח).

#### ביאור 10 - השקעות בתאגידים

להלן מידע לגבי השקעות בתאגידים אשר לרשות יש בהם החזקה של 20% ומעלה:

שם התאגיד	מבנה משפטי	אחזקה ב-%	שיעור	השקעה במניות פרמיה באלפי ש"ח	השקעה במניות פרמיה באלפי ש"ח
תיכון הראל ע"ר	חברה	100%		-	-
שם התאגיד	שטרי הון	הלוואות/	חשבון	השקעה	השקעה
תיכון הראל ע"ר	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח

## מועצה מקומית מבשרת ציון

<u>שם התאגיד</u>	<u>הון עצמי/יתרת נכסים יתרה</u>	<u>בספרי</u>	<u>יתרה בספרי</u>
<u>באלפי ש"ח</u>	<u>באלפי ש"ח</u>	<u>באלפי ש"ח</u>	<u>באלפי ש"ח</u>
תיכון הראל ע"ר	10	ראה א.5	ראה א.5

### תיכון הראל ע"ר בע"מ: (להלן "עמותה")

- א. 1. העמותה הוקמה בחודש ספטמבר 1995 ונרשמה כעמותה לפי חוק העמותות התשי"מ-1980 בתיק מס' 580261121.
- א. 2. העמותה מוחזקת בשיעור של 100% ע"י המועצה המקומית מבשרת ציון.
- א. 3. מטרתה העיקרית של העמותה:  
להחזיק ולנהל בנייני ספר על יסודי בתחום המועצה המקומית מבשרת ציון.  
לקיים פעילויות חינוכיות, תרבותיות וחברתיות לתלמידי בית הספר לתושבי מבשרת ציון.
- א. 4. בשנת הדוח המועצה השתתפה בהוצאות אחזקת אולם ספורט בסכום של 120 אלפי ש"ח.
- א. 5. נכון למועד הביקורת הדוח טרם נסגרו הספרים של התאגיד לשנת 2024.

### ביאור 11-החזר משנים קודמות

- הרכב:
- הכנסות תושבים באשראי ש.ק
  - סגירת הפרשות ש.ק
  - תשלום פסי"ד
  - הכנסה מקק"ל
  - החזרי עמלות
  - עדכון תלויות

<u>2024 באלפי ש"ח</u>	<u>2023 באלפי ש"ח</u>
6	2,250
130	748
162	
1,270	
1,568	2,998

### ביאור 12-הוצאות בגין שנים קודמות

- הרכב:
- עדכון תלויות

<u>2024 באלפי ש"ח</u>	<u>2023 באלפי ש"ח</u>
3,745	1,758
3,745	1,758

## מועצה מקומית מבשרת ציון

### ביאור 13 - שעבודים ומשכונות

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה הרשות בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 23.4.2025

שנים	נכס	נושה	תאריך
99	קבלת כספים מויזה	בנק לאומי	05/10/1995
99	כל הכנסות הרשות מכל מיץ וסוג וזכויותיה לכספים מאת החשב הכללי	בנק אוצר החייל	05/07/1999
99	כל הכנסות הרשות מכל מיץ וסוג וזכויותיה לכספים מאת החשב הכללי	בנק אוצר החייל	05/07/1999
99	כל הכנסות הרשות מכל מיץ וסוג וזכויותיה לכספים מאת החשב הכללי	בנק אוצר החייל	05/07/1999
99	זכויות לקבלת כספים	בנק מזרחי	16/01/2000
25	כל הכספים והזכויות הכספיות עד ל-1,800 אלפי ₪ המגיעים למועצה מתושבים	בנק דיסקונט	13/02/2001
20	הכנסות עצמיות עד לסך 400 אלפי ₪	מוניציפל בנק	16/01/2007
20	הכנסות עצמיות עד לסך 3,100 אלפי ₪	מוניציפל בנק	06/02/2007
21	הכנסות עצמיות עד לסך 11,250 אלפי ₪	מוניציפל בנק	06/02/2007
16	הכנסות עצמיות עד לסך 1,000 אלפי ₪	מוניציפל בנק	10/08/2009
17	כל הכנסות הרשות	מוניציפל בנק	28/12/2009
99	כל הכנסות הרשות	בנק לאומי	19/09/2010
17	כל הכנסות הרשות עד לגובה הסכומים המובטחים בשטר המשכון	מוניציפל בנק	16/10/2013
99	כל הכנסות הרשות עד לסך 2,370 אלפי ₪	בנק לאומי	15/12/2014
17	כל הכנסות הרשות עד לגובה הסכומים המובטחים בשטר המשכון	בנק דיסקונט	06/06/2018
17	כל הכנסות הרשות עד לגובה הסכומים המובטחים בשטר המשכון	בנק דיסקונט	24/03/2020
45	זכויות חוזיות על פקדון בנק דיסקונט בסך 4.3 מליון ₪	בנק דיסקונט	07/02/2021
99	כל הכספים והזכויות הכספיות של הרשות	בנק לאומי	15/03/2021
99	כל ההכנסות העצמיות למעט הכנסות ממסים וביוב	בנק הפועלים	06/04/2021
17	כל הכספים והזכויות הכספיות של הרשות	בנק דיסקונט	07/04/2021
5	אגרת חוב לשעבוד מענק	מפעל הפיס	14/10/2021
99	כל ההכנסות העצמיות למעט הכנסות ממסים וביוב	בנק הפועלים	04/01/2022
18	כל הכנסות הרשות עד לגובה הסכומים המובטחים בשטר המשכון	בנק דיסקונט	01/02/2022
18	כל הכנסות הרשות עד לגובה הסכומים המובטחים בשטר המשכון	בנק דיסקונט	03/05/2022
13	כל הכנסות הרשות עד לגובה הסכומים המובטחים בשטר המשכון	בנק דיסקונט	19/05/2022
10	כל הכנסות הרשות עד לגובה הסכומים המובטחים בשטר המשכון	בנק דיסקונט	30/10/2022
17	כל הכנסות הרשות עד לגובה הסכומים המובטחים בשטר המשכון	בנק מרכנתיל דיסקונט	12/01/2023
18	כל הכנסות הרשות עד לגובה הסכומים המובטחים בשטר המשכון	בנק מרכנתיל דיסקונט	20/07/2023
17	כל הכנסות הרשות עד לגובה הסכומים המובטחים בשטר המשכון	בנק מרכנתיל דיסקונט	16/10/2023
99	כל הכנסות הרשות עד לגובה הסכומים המובטחים בשטר המשכון	בנק לאומי	12/05/2024
17	כל הכנסות הרשות עד לגובה הסכומים המובטחים בשטר המשכון	בנק מרכנתיל דיסקונט	18/12/2024

## מועצה מקומית מבשרת ציון

### ביאור 14 - שומות ניכויים

בשנת 2021 נערכה ביקורת ניכויים במועצה לשנים 2017-2020 ובשנת 2022 שילמה הרשות עבור שומת ניכויים זו סך של 182 אלפי ₪.

### ביאור 15 - התחייבויות תלויות

לתאריך הדוחות הכספיים ההתחייבויות התלויות של העירייה הסתכמו כמפורט להלן: על פי נתוני היועצת המשפטית לעירייה ונתוני יועצים משפטיים חיצוניים המייצגים את העירייה, תלויות ועומדות כנגד העירייה נכון ליום 31 בדצמבר 2024, תביעות שאינן בתחום הכיסוי של פוליסות ביטוח המסתכמות בכ- 6 מיליון ש"ח, בנוסף קיימות כנגד המועצה התחייבויות תלויות עקב התחשבנויות כלכליות בנושא ארנונה ואחרות שלא הועברו לטיפול משפטי. נושאי התביעות הן להחזר תשלומי ארנונה, החזרי הוצאות ועוד. סכומי התביעות שצויינו אינם כוללים הפרשי הצמדה וריבית ממועדי הגשת התביעות ועד לתאריך המאזן.

החשיפה בגין התביעות הנייל נאמד ע"י היועצים המשפטיים וגזבר המועצה על סך 5,574 אלפי ₪.

המועצה רשמה בספריה הפרשה בסכום הנייל.

נציין כי במהלך שנת 2025 קיבלה המועצה מאחד הגורמים בגינם נרשמה הפרשה לתלויות תשלום בסך כ- 8.6 מיליון ₪ בגין חובות עבר.

תשלום זה לא הוכר כהכנסה כנגד רישום ההפרשה לתביעה כיוון שמדובר בהכנסות ארנונה המוכרים על בסיס מזומן.

מועצה מקומית מכלירת ציון

מבט חשבון מחייבים בגין ארנונות, הטלים ותשלומיות לפי נתוני אגף המגבירה באלפי ש"ח

מס.י	שם החשבון	יתרה לתחילת השנה	חילוף בשנת המושבון (פירוט א)	העברת ל / מ חובות מסופקים	סה"כ פטורים / שחלויים ותנחות (פירוט ב)	סה"כ פטורים / שחלויים ותנחות (פירוט ב)	סה"כ חובות נטו	סה"כ גביית בשנת הדיוח	יתרה לסוף השנה	יחס גביה ב - % לכלל החובות
א.1	חשבונית על בסיס חיוג שנתו ארנונה	30,055	82,365	272	12,112	12,112	100,580	68,505	32,075	68.1%
1.1	ארנונה למגוררים	39,822	42,419	(272)	3,350	3,350	78,891	34,762	44,129	44.1%
1.2	ארנונה אחרת	3,442					3,170	3,170	3,170	56.5%
1.3	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה	73,319	124,784		15,462	15,462	182,641	103,267	79,374	1.0%
2	סה"כ מיג וביג	3,504	208		3,712	3,712	3,674	3,674	3,674	0.9%
2.1	אגרת מיג	486	(8)		137	137	341	341	341	2.1%
2.2	חובות מסופקים וחובות למחיקה מיג	3,990	200		137	137	4,053	4,015	4,015	90.1%
2.3	סה"כ מיג	5	230		235	235	230	230	230	55.4%
3	אגרת ביג	256	1,952				2,208	1,990	218	
4	חובות מסופקים וחובות למחיקה אחרים	767			767	767	767	767	767	
ב.	סה"כ חשבונית על בסיס חיוג שנתו חיוג	78,337	127,166		15,599	15,599	189,904	105,300	84,604	

חשבונית על בסיס חיוג חד פעמי

3	קנסות	409	255				664	53	611	8.0%
4	עלמיות חיוג	9,933					9,933		9,933	
11	הטל ביג	200	16				216		216	
14	שליטים, אישורים וכ"ו	716	389				1,105	544	561	49.2%
15	היטל מיג	447	35				482		482	
16	היטל צרלכה ערדפת	191					191		191	
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוג חד-פעמי	11,896	695				12,591	597	11,994	4.7%
	סה"כ בשנת הדיוח	90,233	127,861		15,599	15,599	202,495	105,897	96,598	52.3%
	שנה קודמת	89,261	107,420		12,939	12,939	183,742	93,509	90,233	50.9%
	שנתיים קודמות	87,707	103,075		13,606	13,606	177,176	87,915	89,261	49.6%

החובות המסופקים והחובות למחיקה נקבעו בהתאם לאגוד שערחה הנתלת הרשות עבור סכומי חוג ספציפיים שאגבייתם מוטלת בספק.



מועצה מקומית מבשרת ציון

תזוזת הכספי לשנת 2024

מצב חשבון החיובים בגין ארנונות, הטלים ותשתיות לפי נתוני אגף המכירה באלפי ש"ח

מס. מש.	שם החשבון	מסוריים שנת שוטפת	מסוריים קודמות	מסוריים שנים קודמות	מחיקות חובות/חובות אבויים	הנחות על פי דין	הנחות על פי ועדה	הנחות מגוון	סה"כ מסוריים שחריורים והנחות	
א. 1	תשבנות על בסיס חוב שנת ארנונת	3,197		280		11,323	9	500	12,112	
								153	3,350	
				280		11,323	9	653	15,462	
2	סה"כ ארנונת אגרת מים וביוב	3,197		280		11,323	9	653	15,462	
2.2	חובות מסופקים וחובות למחיקת מים סח"כ מים			137					137	
				137					137	
	סה"כ חשבונות על בסיס חוב שנת	3,197		417		11,323	9	653	15,599	
ב.	תשבנות על בסיס חוב חז פעמי									
	סה"כ	3,197	417	11,323	9	653	15,599			

**מועצה מקומית מברשת ציון**

חזון המספח לשנת 2024

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים ומשתממות לפי נתוני אגף המכירת נאמני ש"ח

מס.	שם החשבון	גבית השנה	גבית פיגורים	סה"כ גביות בשנת חזון
א.	<b>תשלומות על בסיס חיוב שנת</b>			
		1 ארנונת	2,081	68,505
		1.1 ארנונת למאורזים	6,497	34,762
		1.2 ארנונת אחרת		
2	סה"כ ארנונות	8,578	103,267	
2.1	אגרת מים	38	38	
2.3	אגרת ביוב	38	38	
3	אגרת שמירה	5	5	
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנת חוזר	8,621	105,300	
ב.	<b>תשלומות על בסיס חיוב חד פעמי</b>			
3	קנסות		53	53
14	טלסים, אישורים וכיו		544	544
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי		597	597
	סה"כ	8,621	105,897	97,276

## מועצה מקומית מבשרת ציון

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

### הדוח הכספי לשנת 2024

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

מים		ארנונה כללית		נתוני גביה מים וארנונה לפי נתוני אגף הגביה
2023	2024	2023	2024	
651	3,504	34,890	69,877	<b>גביית פיגורים</b> יתרת פיגורים ריאליית לתחילת שנה
382		(3,337)	4,474	חיוב / זיכוי נוסף
2,224		33,143	272	העברה מחובות מסופקים וחובות למחיקה
266	277	5,131	5,579	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
			(292)	סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)
<u>3,523</u>	<u>3,781</u>	<u>69,827</u>	<u>79,910</u>	גביה בגין פיגורים
19	38	4,217	8,578	יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
<u>3,504</u>	<u>3,743</u>	<u>65,610</u>	<u>71,332</u>	
		96,400	107,358	<b>חיוב תקופתי שוטף מצטבר</b>
	(69)	7,651	6,960	חיוב / זיכוי נוסף
		341	413	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
		(12,939)	(15,170)	סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
	(69)	<u>91,453</u>	<u>99,561</u>	
		(87,186)	(94,689)	גביה שוטפת
		(87,186)	(94,689)	סה"כ שגובה
				יתרת פיגורים לתקופה
	(69)	4,267	4,872	
<u>3,504</u>	<u>3,674</u>	<u>69,877</u>	<u>76,204</u>	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
0.54%	1.01%	6.04%	10.73%	% גביה מהפיגורים
		95.33%	95.11%	% גביה מהשוטף
0.54%	1.02%	56.67%	57.54%	% גביה מהסה"כ

(\*\*\*)

## מועצה מקומית מבשרת ציון

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ה

### הדוח הכספי לשנת 2024

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

סה"כ מקרים	ביצוע
2024	2024
1	2
1,849	2,917
259	1,485
301	1,232
155	406
1	4
42	128
26	128
6	10
374	1,199
501	2,042
29	98
281	295
276	529
6	13
34	115
240	632
4	9
288	74
9	12
1	2
4,683	11,332

#### תיאור ההנחה

אזרח ותיק 30%  
אזרח ותיק 25%  
אזרח ותיק 100%  
נכה 75% ומעלה  
נכה 90%  
אסיר ציון  
נכי רדיפות הנאצים  
עיוור  
עולה

#### הבטחת הכנסה

גמלת סיעוד  
מבחן הכנסה

הורה יחיד  
ילד נכה

פטור חיילים

פעולות איבה

נכס ריק

וועדת הנחות

חייל מילואים פעיל  
מפקד מילואים פעיל \*  
הנחות אחרות

סה"כ הנחות שניתנו על פי חוק

\* הנחה בגינה מתקבל שיפוי

סה"כ מקרים	ביצוע
2024	2024
9	1,716
10	1,301
1	20
3	105
12	55
35	3,197

#### תיאור פטורין

פטור 100%  
פטור 70%  
  
פטור 55%  
פטור 45%  
פטור נכס שנהרס או ניזוק  
סה"כ פטורים שניתנו על פי חוק

4,718	14,529
-------	--------

סה"כ הנחות ופטורים

**מועצה מקומית מברשת ציון**

**מצב חשבון המלוות לפריעון**

ליום 31 בדצמבר 2024 נא לפני ש"ח

מלוות מנבקים וממוסדות לספיים			
מלוות	מחזור	מחזור	מיום נביע
מח"כ	מח"כ	מח"כ	מח"כ
31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2024
33,014	41,475	39,620	28
11,206	1,750	14,150	28
44,220	43,225	53,770	9
2,745	3,605	3,461	19
41,475	39,620	50,309	1
117	74	188	20
<b>41,592</b>	<b>39,694</b>	<b>50,497</b>	<b>20</b>

\* הישוב החצמדה על המלוות נעשה בהתאם למודד המחזירי לצרכן לחדש נובמבר 2024 (מודד ידוע).

מח"כ	מח"כ	מח"כ	מח"כ
2022	2023	2024	2024
2,745	3,605	3,461	קורן
674	1,683	2,160	ריבית
19	8	3	הצמדה
<b>3,438</b>	<b>5,296</b>	<b>5,624</b>	<b>סה"כ***</b>

\*\*\* התאמה לטופס 2:  
בטעיף פרעון מלוות  
בטעיף מפעיל הבנין

סה"כ

להלן תחזית פרעון המלוות לקורן ריבית והצמדה):

מח"כ	מח"כ	מח"כ	מח"כ
מנבקים וממוסדות	מנבקים וממוסדות	מנבקים וממוסדות	מנבקים וממוסדות
מח"כ	מח"כ	מח"כ	מח"כ
6,853	6,853	6,853	שנה ראשונה
6,709	6,709	6,709	שנה שנייה
6,947	6,947	6,947	שנה שלישית
6,289	6,289	6,289	שנה רביעית
4,147	4,147	4,147	שנה חמישית
19,552	19,552	19,552	שנה שישית ואילך
<b>50,497</b>	<b>50,497</b>	<b>50,497</b>	<b>סה"כ</b>

מיועצת מקומית מבשרת ציון

ניתוח הביצוע של התקציב החג'ל - תקוללים ותשלומים

לפי מקורות הכנסות וסוגי הוצאות

לשנת הליכונים 2024 האלפי ש"ת

חלק א' - תקוללים ותשלומים כללי	תקציב מקורי	שינויים	התקציב	הביצוע	הסטיות נטו	מג'ל	הביצוע
הכנסות	198,153	12,155	210,308	200,842	(9,466)	182,480	2023
הוצאות	198,153	12,155	210,308	200,767	9,541	182,403	
ערך בשנת הדוח				75	75	77	

חלק ב' - הכנסות לפי מקורות	התקציב	הביצוע	% מס'ח"י	הסטיות נטו	מג'ל	הביצוע	% מס'ח"י *
<b>1 הכנסות עצמית</b>							
1.1 גביית ישיבה	130,304	131,964	65.71%	1,660	119,118	65.28%	
1.2 הכנסות מייבית, שונות ובלתי רגילות	4,237	4,714	2.35%	477	4,339	2.38%	
1.3 העברת מקורות פיתוח	9,680	1,784	0.89%	(7,896)	13	0.01%	
<b>2 הכנסות מהממשלה</b>	144,221	138,462	68.94%	(5,759)	123,470	67.66%	
2.1 חשבותות משרדי ממשלה	58,323	54,590	27.18%	(3,733)	51,691	28.33%	
2.2 מענק כללי	5,994	5,994	2.98%		7,096	3.89%	
2.4 מענקים מיוחדים ומיעודים	220	246	0.12%	26	201	0.11%	
2.5 ח'י הכנסות עצמיות מארנוח	64,537	60,830	30.29%	(3,733)	59,010	32.34%	
<b>3 הכנסות אחרות</b>	1,550	1,550	1.00%				
3.1 מלוח לאיון							
סח"י הכנסות לפי מקורות	210,308	200,842	100.00%	(9,466)	182,480	100.00%	

נספח 1 לנספח 2 - המשך

מיועצת מקומית מפרטת ציון

ניתוח המוצע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת המסומם 2024 נאלפי ש"ח

סוג הוצאה	תקציב	המוצע	מסח"כ %	הסתייג נטו		מסח"כ %	מסח"כ
				מתות	מועל		
1 משכורות ושכר	70,607	64,181	31.97%	6,426		59,722	32.74%
2 אחזקה וננהל ללמעס הוצאות מומו	11,307	10,345	5.15%	962		8,450	4.63%
3 הוצאות מומו	670	1,294	0.64%	5,343	624	1,227	0.67%
4 הוצאות תפעול	76,024	70,681	35.21%			67,136	36.81%
5 השתתפויות ותמוכרות	40,616	41,113	20.48%	996	497	35,837	19.65%
6 הוצאות חד פעמיות	4,464	7,529	3.75%		3,065	4,735	2.60%
7 פרעון מלוות	6,620	5,624	2.80%			5,296	2.90%
	<b>210,308</b>	<b>200,767</b>	<b>1</b>	<b>13,727</b>	<b>4,186</b>	<b>182,403</b>	<b>1</b>









## מועצה מקומית מבשרת ציון

נספח 5 לטופס 2

### התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

2023		2024		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	
46.38%	27,683	46.43%	29,801	שכר משולב כולל הפרשי שכר
5.89%	3,518	5.48%	3,519	שעות נוספות - רשומות
0.74%	441	0.47%	304	הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד
3.58%	2,139	3.34%	2,146	אחזקת רכב
22.75%	13,578	22.37%	14,356	תשלומי פנסיה
2.73%	1,627	3.12%	2,003	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
<b>82.07%</b>	<b>48,986</b>	<b>81.22%</b>	<b>52,129</b>	<b>סה"כ שכר ותשלומים</b>
2.67%	1,595	2.68%	1,723	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
8.82%	5,267	9.29%	5,965	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
6.07%	3,622	6.03%	3,868	מס שכר ומס מעסיקים
0.36%	215	0.77%	495	עלויות מעביד אחרות
<b>17.93%</b>	<b>10,699</b>	<b>18.78%</b>	<b>12,051</b>	<b>סה"כ נלוות</b>
<b>100.00%</b>	<b>59,685</b>	<b>100.00%</b>	<b>64,180</b>	<b>סה"כ כללי</b>

#### התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2023	2024	
59,685	64,180	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים - השתתפות בשכר גופים אחרים קיצוז רישום ההשתתפות כפנסיה
37	21	
	(20)	
<b>59,722</b>	<b>64,181</b>	<b>הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2</b>

## מועצה מקומית מבשרת ציון

נספח 6 לטופס 2

### הדוח הכספי לשנת 2024

#### ארנונה כללית

#### ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2022	2023	2024		הסקטור
תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף מינימום (*)	
66.67	67.63	69.49	38.27	מבנה מגורים
262.31	266.98	289.44	75.14	משרדים שירותים ומסחר
1,392.08	1,404.17	1,444.32	510.97	בנקים וחברות ביטוח
182.45	185.52	190.50	27.39	תעשייה
0.35	0.35	0.36	0.01	אדמה חקלאית
31.66	32.39	33.20	0.01	קרקע תפוסה
71.20	72.00	74.05	1.57	תניונים

(\*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2024)

(\*\*\*)

(\*\*\*)

(\*\*\*)

(\*\*\*)

(\*\*\*)

מועצה מקומית מנשרת ציון

דיווח התקציב והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפני פסקי התקציב לשנת הכספים 2024 באמצעות שיתוף

קטגוריית הוצאות	סכומים - קטגוריה		סכומים - עורפי		עורף (גורעין) נטו	עורף הוצאות ברוטו	עורף הוצאות נטו	הוצאות ברוטו	הוצאות נטו	תוצאות 2024		31.12.2023		תוצאות ע"י		הוצאות	מ"מ התקציב	מ"מ התקציב	מספר תב"מ	מספר תב"מ	מספר תב"מ
	עקב הוצאות	הוצאות	עקב הוצאות	הוצאות						הוצאות	הוצאות	הוצאות	הוצאות	הוצאות	הוצאות						
19	2,087	3,288	1,201	335	1,536	3,100	1,899	1,000	1,899	2,100	2,100	5,187	71	תברואה	4	4					
38	372	757	366	56	422	2,711	2,345	572	521	2,139	1,824	3,083	72	שמירה ובטחון	11	11					
16	18,172	26,644	8,434	38	8,472	22,211	13,777	908	1,676	21,303	12,101	40,385	73	תכנון וביצוע עיר	25	25					
	3,882	12,496	8,598	879	9,477	61,403	52,805	9,579	9,795	51,824	43,010	65,286	74	כספים ופיקוח	50	50					
		171	171			900	729			900	729	900	76	שירותים עירוניים שונים	1	1					
	133	133										133	78	פיקוח עירוני	1	1					
276	44,620	48,974	4,078	5,994	10,072	49,960	45,882	11,066	9,542	38,894	36,340	94,577	81	חינוך	57	57					
	35,304	36,980	1,676	64	1,740	6,328	4,652	933	372	5,395	4,280	41,632	82	תחבורה	15	15					
	1	40	39		39	176	137	156	465	176	137	177	83	בריאות	1	1					
	45	45				1,135	1,135			979	670	1,180	84	רווחה	3	3					
	1,106	2,189	1,083	193	1,276	1,516	433	1,106	36	410	397	2,622	87	אנרגיה וסביבה	7	7					
	5,000	6,987	1,987	330	1,987	2,650	663	1,850	14	800	649	7,650	93	כספים	7	7					
	683	353	(330)			117	447		294	117	153	800	94	תחבורה	2	2					
1,550					1,550									לא רגילים	1	1					
1,899	111,456	139,072	1,550	7,925	35,192	153,894	126,627	28,720	26,164	125,174	100,463	263,800		סד"מ	186	186					
1,550		1,550				1,550	1,550							תב"מ עירוניים	1	1					
349	111,456	139,072	27,267	7,925	35,192	152,344	125,077	28,720	26,164	125,174	100,463	263,800		סד"מ נטו	185	185					

## מועצה מקומית מבשרת ציון

דוח תמיכות והשתתפויות

### דוח כספי לשנת 2024

השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות

#### בשנת 2024

<u>ביצוע</u>	<u>תקציב</u>	
<u>2024</u>	<u>2024</u>	
		<b><u>תמיכות במסגרת ועדת תמיכות</u></b>
90	120	תמיכה במוסדות בתחום הנוער
9	70	תמיכה במוסדות בתחום הספורט
254	350	תמיכה במוסדות בתחום התרבות
<b>353</b>	<b>540</b>	<b>סה"כ</b>
		<b><u>השתתפויות לפי חוקים ותקנות</u></b>
1	164	השתתפות בהג"א כלל ארצי
41	40	השתתפות במד"א
1,951	2,060	השתתפות בתקציב המועצה הדתית
68	70	השתתפות בתקציב המרכז לשלטון המקומי
182	180	השתתפות בעמותה לקידום מקצועי
1,784	1,784	השתתפות בוועדה לתכנון ובנייה
244	240	השתתפות ברשות הניקוז
	40	השתתפות בוועד עובדים
116	125	השתתפות באגוד ערים לאיכות הסביבה
<b>4,387</b>	<b>4,703</b>	<b>סה"כ</b>
		<b><u>השתתפויות לפי הסכם</u></b>
109	65	השתתפות ברווחת עובד
33	30	ספורט יצוגי עובדים
<b>142</b>	<b>95</b>	<b>סה"כ</b>
		<b><u>השתתפויות אחרות</u></b>
2,733	2,656	השתתפויות חינוך
18,981	19,522	השתתפויות רווחה
<b>21,714</b>	<b>22,178</b>	<b>סה"כ</b>
<b>14,517</b>	<b>13,100</b>	<b>הנחות בארנונה</b>
<b>41,113</b>	<b>40,616</b>	<b>סה"כ תמיכות והשתתפויות</b>
		<b><u>ריכוז</u></b>
353	540	תמיכות במסגרת ועדת תמיכות
4,387	4,703	השתתפויות לפי חוקים ותקנות
142	95	השתתפויות לפי הסכם
21,714	22,178	השתתפויות אחרות
14,517	13,100	הנחות בארנונה
<b>41,113</b>	<b>40,616</b>	<b>סה"כ</b>